



Para citar este artículo, le recomendamos el siguiente formato:

Cazés, D., Ibarra, E. y Porter, L.(2000). La reinención de la universidad, en busca de su comunidad. *Revista Electrónica de Investigación Educativa*, 2 (2). Consultado el día de mes de año en:  
<http://redie.uabc.mx/vol2no2/contenido-cazes.html>

---

## **Revista Electrónica de Investigación Educativa**

Vol. 2, No. 2, 2000

### **La reinención de la universidad, en busca de su comunidad.**

**Prólogo a las próximas publicaciones del encuentro de especialistas en educación superior: "Re-conocimiento de la universidad, de sus transformaciones y su porvenir"<sup>1</sup>**

### **The University's Transformation and its Future: A New Understanding**

Daniel Cazés Menache<sup>2</sup>

[danielcm@servidor.unam.mx](mailto:danielcm@servidor.unam.mx)

Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades  
Universidad Nacional Autónoma de México

Torre de Humanidades 4° piso,  
Ciudad Universitaria  
Colonia Copilco, 04510  
Delegación Coyoacan  
México, D.F., México

Eduardo Ibarra Colado

[eic@xanum.uam.mx](mailto:eic@xanum.uam.mx)

Posgrado en Estudios Sociales y Área de Estudios Organizacionales  
Universidad Autónoma Metropolitana, campus Ixtapalapa

A. P. 86-113  
Villa Coapa, 14391  
México, D. F. México

Luis Porter Galetar  
[porter@servidor.unam.mx](mailto:porter@servidor.unam.mx)  
<http://excelencia.uat.mx/porter/>  
Universidad Autónoma Metropolitana, campus Xochimilco

Carmen 16  
Colonia San Bernabé Ocoatepec  
Magdalena Contreras, 10300  
México, D. F., México

## Resumen

Frente a la crisis que representó la huelga de la Universidad Nacional Autónoma de México no solo para esa institución sino para el conjunto de instituciones públicas responsables de la educación superior en México, la comunidad académica permaneció a la expectativa, como impávida espectadora de acontecimientos que pareció no saber interpretar. Frente a este silencio y ante la posibilidad de realizar un nuevo Congreso Universitario para reconstruir la UNAM, el Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades (CEIICH) convocó a un encuentro de especialistas en este tema, buscando generar el diálogo razonado, y abrir nuevas perspectivas para re-conocer a la universidad desde sus transformaciones y su por-venir. El encuentro reunió a 55 ponentes, que debatieron en mesas de trabajo alrededor de ocho ejes problemáticos: *La transformación de la universidad en México y el mundo, La universidad y la sociedad, El Estado, la universidad y la sociedad, Gobierno de la universidad y participación de sus comunidades, La democracia en la universidad, Normatividad y universidad, y el por-venir de la universidad..* El presente artículo será el prólogo de los volúmenes que reúnen el resultado de dicho encuentro.

*Palabras clave:* Universidad, transformación, democracia, gobierno.

## Abstract

The UNAM strike triggered a crisis which surpassed the university itself and hit all government institutions in charge of higher education in Mexico. The academic community awaited its outcome silently, as a dumb spectator unable to interpret the events he was witnessing. In view of its silence and having the opportunity of holding a university congress, the Interdisciplinary Research Center in Science and the Humanities called for a meeting, expecting the specialists in the field to reach a fresh understanding of the institution, which would consider its transformation and its future. Fifty five speakers discussed eight problematic issues: *University Transformation in Mexico and in the World; University and Society; State, University and Society; The University's Government and Community's Participation; Democracy within the University; Regulations and University; and The University's Future.*

*Key words:* University, transformation, democracy, government

## **Introducción**

La Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) ocupó durante los últimos meses importantes espacios en las notas informativas de los medios de comunicación. En ellas se destacaban las posturas de los protagonistas del conflicto universitario, que derivó en la huelga más larga de la historia moderna de la Universidad Nacional.<sup>3</sup> Uno podría pensar que a lo largo de este grave conflicto se desataría una muy amplia discusión en torno a los problemas neurálgicos que debían enfrentar nuestra máxima casa de estudios y el sistema universitario en su conjunto, para alcanzar las transformaciones que posibilitaran su renovación como institución social, capaz de responder a los retos y exigencias que le plantean los nuevos tiempos. Sin embargo, esto no ocurrió. Salvo las notas editoriales publicadas en diversos medios impresos o las declaraciones de académicos de amplio reconocimiento, de funcionarios de alto nivel y de los protagonistas del movimiento estudiantil, la comunidad universitaria permaneció a la expectativa, como impávida espectadora de acontecimientos que no sabía como interpretar.<sup>4</sup>

Este fenómeno se puede explicar si atendemos, así sea hipotéticamente, a dos razones fundamentales. Por una parte, la comunidad universitaria ha experimentado a lo largo de la última década un proceso de atomización fuertemente vinculado a políticas y procedimientos de evaluación de todo tipo, las cuales han favorecido comportamientos individualistas y altamente competitivos que no permiten valorar suficientemente las finalidades sustantivas de la educación y el conocimiento. Por la otra, sobre todo cuando nos referimos a las comunidades de universitarios preocupados por comprender los problemas de la educación superior, éstos permanecieron apartados debido muy probablemente a que las viejas explicaciones se mostraban insuficientes ante los nuevos acontecimientos. Existía una gran necesidad de reflexionar en torno al conflicto de la UNAM y a los procesos de cambio del sistema universitario a lo largo de cuando menos la última década, pero no se sabía cómo, y nadie se decidía a iniciar el urgente debate que nos permitiera poner en cuestión las explicaciones que tuvieron vigencia en el pasado. El silencio imperante expresaba, de esta manera, una crisis de ideas en torno a la universidad y la consecuente inmovilidad que precede a la reacción ante un hecho inesperado.

Sin lugar a dudas, los cambios producidos en estos años han trastocado el sentido social de la universidad, desdibujando su papel como referente cultural básico de la sociedad. De esta transformación en curso no se ha derivado hasta el momento, con suficiente claridad, su nueva identidad institucional, ni las funciones sustantivas que estaría llamada a atender. Esta ambigüedad ha propiciado también la confrontación de actores diversos que luchan entre sí sin mostrar nítidamente el proyecto que defienden, manteniéndose por ello resguardados bajo la protección de referentes simbólicos agotados, que no permiten generar ya los

consensos indispensables para garantizar la viabilidad de la universidad como institución de la sociedad. Asimismo, los propios actores de la universidad han visto modificadas sus identidades al enfrentar nuevos modos de existencia que han privilegiado el deber hacia uno mismo por encima de la preservación de los intereses de la comunidad bajo esquemas de solidaridad. En un ambiente de fragmentación y de pérdida de referentes sociales como éste, insistamos, el propio conocimiento ha quedado rezagado, mostrándose incapaz para explicar con suficiencia el sentido de las transformaciones en curso, sus efectos y los posibles rumbos futuros que se abren ante el imperativo de su reforma definitiva. Por ello, el re-conocimiento de la universidad se presenta como tarea prioritaria e inaplazable, para estar en condiciones de avanzar en su reinención colectiva, garantizando su por-venir como comunidad.

En este escenario, y ante la posibilidad de realizar un nuevo Congreso Universitario para refundar a nuestra institución, el Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades (CEIICH) decidió lanzar una iniciativa que permitiera reactivar el diálogo razonado y que abriera nuevas perspectivas para re-conocer a la universidad desde sus transformaciones y su por-venir. Para ello convocamos a un amplio grupo de especialistas en temas universitarios que representaran la diversidad de posiciones en torno a los problemas de la universidad, garantizando a la vez un diálogo razonado, plural y abierto. Buscamos preservar en todo momento la diversidad de disciplinas que se cultivan en la universidad, motivando la conversación interdisciplinaria que ha caracterizado al Centro desde su fundación. Además, la convocatoria se sustentó en la libertad de los especialistas para delinear las sesiones de trabajo, aunque hicimos siempre un esfuerzo por incorporar algunos de los temas olvidados en este tipo de encuentros.

### **Agenda del Encuentro**

La agenda de problemas que teníamos enfrente para iniciar este esfuerzo de reconocimiento de la universidad era muy variada y sumamente compleja, y no se encontraba plenamente identificada. Decidimos ir dando forma a nuestra iniciativa a partir de la formulación de un conjunto de preguntas clave que requerían de respuestas, y que esperábamos funcionaran como detonador inicial de la reflexión que deseábamos propiciar. Tales preguntas delinearon ocho ejes problemáticos:

- 1) *La transformación de la universidad en México y el mundo.* ¿Se puede considerar la transformación de la universidad en México como un proceso distinto e independiente de la transformación de la universidad en otros muchos países del mundo, o ella obedece a una tendencia integral asociada a los procesos de mundialización que se sintetizan en la llamada "sociedad del conocimiento?
- 2) *La universidad y la sociedad.* ¿Qué importancia tiene la universidad de hoy para la sociedad? ¿En qué medida ella seguirá siendo espacio para

impulsar la construcción de una sociedad más justa mediante la socialización amplia e indiscriminada del conocimiento y la cultura?  
¿Hasta dónde la universidad puede favorecer el respeto de los derechos humanos, la procuración de la defensa social del medio ambiente y la protección de la diversidad y pluralidad que caracterizan a la nación?

- 3) *El Estado, la universidad y la sociedad.* ¿En qué sentido se han modificado las relaciones entre el Estado, la universidad y la sociedad? ¿Qué importancia adquieren tales relaciones a la luz de la vinculación del conocimiento con la economía y con la política? ¿Cómo ha sido posible instrumentar procedimientos específicos de auditoría en las instituciones y defender a la vez su autonomía? O para plantearlo en otros términos, ¿qué significado adquiere hoy la autonomía universitaria bajo los nuevos dispositivos de fiscalización y financiamiento a concurso? ¿Hasta dónde los problemas de la universidad se encuentran asociados a las estrecheces financieras que ha enfrentado históricamente, y hasta dónde a un uso discrecional e inequitativo de los recursos disponibles?
- 4) *Gobierno de la universidad y participación de sus comunidades.* ¿En qué sentido debe transformar la universidad su estructura de gobierno y de toma de decisiones para posibilitar la producción de consensos, asegurando la participación amplia y efectiva de su comunidad? ¿Cuál es el equilibrio deseable entre las distintas fuerzas de la universidad que garantice gobernabilidad, es decir, preservación de la pluralidad y la diversidad, canalización de los conflictos y generación de consensos? ¿Cómo se puede construir una estructura de normas que sean compartidas, aceptadas y respetadas por todos y que proporcionen un escenario cierto en el que las reglas del juego acordadas conduzcan a relaciones más justas y equitativas?
- 5) *Los actores de la universidad.* ¿Cuál es el lugar que ocupan y que deben ocupar los actores de la universidad en el nuevo escenario institucional? ¿De qué manera se han ido reconstituyendo las identidades de académicos, estudiantes, trabajadores y funcionarios, y en qué medida han resultado adecuados los mecanismos de conducción utilizados para orientar sus comportamientos? ¿Acaso es necesario transformar los mecanismos de conducción vigentes para fortalecer la participación de la comunidad universitaria atendiendo a su sentido esencial como colectividad?
- 6) *La democracia en la universidad.* ¿En qué medida la democratización de la universidad va más allá de las formas de designar o elegir representantes y autoridades? ¿Qué relación tiene la democracia universitaria con el ejercicio de los derechos humanos académicos? ¿Está preparada la universidad para garantizar el derecho al aprendizaje, a la enseñanza, a la profesionalización, al desarrollo del conocimiento, del pensamiento y de la creatividad artística, en una palabra, a la formación

de sujetos con derecho a realizar las funciones académicas con la calidad más elevada? ¿Qué relación se concibe entre esta democracia y la autonomía financiera de la institución?

- 7) *Normatividad y universidad.* ¿Qué papel ha jugado la normatividad en los procesos de transformación de la universidad? ¿En qué medida se requieren modificaciones normativas para otorgar estabilidad y certidumbre a la universidad como espacio social de participación en torno a la producción, transmisión y socialización del conocimiento? ¿Hasta dónde la poca claridad normativa se ha constituido como fuente de conflictos y obstáculo de transformación de la universidad?
- 8) *El por-venir de la universidad.* De continuar las tendencias actuales, ¿qué tipo de universidad podríamos tener en el futuro? ¿En qué medida es necesario reorientar tales tendencias y trabajar por un proyecto universitario distinto? ¿En qué aspectos debería ser distinta la universidad que hoy se perfila, de la que pudiera garantizar a la sociedad su porvenir? ¿Cuáles son los ejes que podrían orientar un nuevo proyecto universitario que garantice su presencia como institución cultural básica de la sociedad?

Por supuesto, este conjunto de preguntas no agota de manera alguna las agendas de problemas que enfrenta la universidad. Sin embargo, muestra algunas de las preocupaciones sustanciales de quienes se encuentran discutiendo su situación actual y trabajan por la recreación de su futuro. En la capacidad que tengamos para responder a estas cuestiones, descansan nuestras posibilidades de reconocimiento y reinención participativa de la universidad.

La respuesta fue inmediata, por lo que la iniciativa pronto tomó forma. El Encuentro de Especialistas en Educación Superior "*Re-conocimiento de la universidad, de sus transformaciones y su por-venir*" contó con la participación de 55 ponentes y la colaboración de más de treinta colegas que moderaron las mesas y los debates, y realizaron las relatorías respectivas.<sup>5</sup> Además, los trabajos del encuentro iniciaron con un re-encuentro, pues Don Pablo González Casanova, investigador emérito de nuestra casa de estudios, aceptó generosamente volver al Centro que creó e impulsó durante su primera etapa, dictando la Conferencia Inaugural, que sin duda permitió poner en perspectiva los problemas más delicados que enfrenta la universidad.

## **Resultados del Encuentro**

El Encuentro se convocó con una doble finalidad. Por una parte, deseábamos propiciar un conjunto de diálogos y conversaciones que nos permitieran apreciar los grandes dilemas de la universidad, a la vez de avanzar en nuevas rutas explicativas que esperamos se desarrollen de manera sistemática en los próximos años. Por la otra, perseguíamos arribar como colectivo a un conjunto de

propuestas, para animar el necesario debate que aguarda a la comunidad, como corresponsable de la urgente transformación de la UNAM y de todas las universidades del país. \_Este encuentro inaugura en el CEIICH una línea permanente de investigación sobre la educación superior, cuyo propósito es articular investigadores, proyectos en marcha e iniciativas que busquen sumar esfuerzos y alentar el diálogo interinstitucional. Los resultados del encuentro conforman tres volúmenes que permiten su difusión y profundización, así como la continuación de esta nueva etapa de estudios sobre la universidad. Esperamos que el conjunto de materiales reunidos en esta obra haya logrado atender suficientemente estos propósitos.

Los textos se encuentran organizados en cuatro cuadernos atendiendo a la reorganización temática de las 15 mesas de trabajo que comprendió el Encuentro. El primero de ellos agrupa los materiales dedicados a la discusión de las relaciones del Estado, la universidad y la sociedad, considerando como telón de fondo los procesos de globalización económica y distintos aspectos de la necesaria democratización de la sociedad y sus instituciones. El segundo cuaderno incluye textos que abordan el análisis de las políticas estatales en torno a la universidad. Se atienden aspectos relevantes de los programas gubernamentales de la última década, destacándose los procesos de evaluación y financiamiento de las instituciones, y los cambios esperados y/o realizados en las formas de gobierno de la universidad. En el tercer cuaderno se reúnen trabajos que examinan los procesos de conformación y cambio de los actores de la universidad, de manera destacada sus académicos, estudiantes y autoridades. Se insiste, además, en la importancia de las relaciones que tales actores mantienen entre sí como productoras de lo que las instituciones son y de lo que podrían ser en su porvenir. Finalmente, el cuarto cuaderno integra documentos que reflexionan en torno a los distintos modos de conocimiento que se cultivan en la universidad, destacando su relevancia social. La investigación científica y las humanidades, el arte, la difusión de la ciencia y el conocimiento, y la formación de investigadores, son actividades que se constituyen como razón de ser de la universidad y como exigencia de su preservación para atender las necesidades de la sociedad.

La lectura y confrontación de cada texto y sus propuestas, derivará muy seguramente en la generación de nuevos ángulos de reflexión hasta ahora inadvertidos, y en otras propuestas que permitan enriquecer los esfuerzos que la comunidad realiza para conducir la transformación de su institución. La universidad se encuentra en busca de su comunidad, esperando su reinención a partir del diálogo razonado y la construcción de consensos que le otorguen sentido social de cara a su por-venir.

---

<sup>1</sup> Este encuentro de especialistas se llevó a cabo en el Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades de la Universidad Nacional Autónoma de México del 7 al 21 de julio de 2000. Algunas de las ponencias pueden encontrarse en: <http://serpiente.dgsca.unam.mx/ceiich/>

<sup>2</sup> El Dr. Cazés, director del Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades (CEIICH) de la Universidad Nacional Autónoma de México, es el autor de la iniciativa de generar una línea de investigación permanente sobre educación superior que se inauguró con este seminario, contando con el apoyo del Dr. Eduardo Ibarra y el Dr. Luis Porter para su coordinación.

<sup>3</sup> La huelga estudiantil de la UNAM se extendió del 20 de abril de 1999 al 6 de febrero del año 2000, alcanzando una duración de casi 10 meses. Desde entonces, su comunidad se prepara para llevar a cabo un nuevo Congreso Universitario, cuya realización y éxito dependerán de la voluntad de todos para debatir razonadamente, es decir, reconociendo y escuchando las posturas de cada cual en un ambiente de respeto y pluralidad. La construcción de los consensos necesarios para garantizar la reinención de la UNAM, solo será posible si se recupera tal voluntad colectiva.

<sup>4</sup> Un buen ejemplo de las posiciones suscitadas en torno al conflicto universitario se encuentran reunidas en Tello Péon, Nelía E., José Antonio de la Peña Mena y Carlos Garza Falla (coords.). (2000). *Deslinde. La UNAM a debate*, México: Cal y arena. En esta obra, Manuel Gil se pregunta dónde están los universitarios, mostrando la urgencia de la reforma orgánica de la UNAM, si desea verdaderamente la participación de su comunidad.

<sup>5</sup> Con este Encuentro se iniciaron los trabajos del recién constituido *Seminario Permanente de Estudios sobre la Educación Superior*, que decidió crear el Centro para ampliar los espacios de reflexión académica existentes en tan importante materia, contribuyendo así, desde perspectivas interdisciplinarias, al conocimiento de sus problemas más urgentes y a la búsqueda de posibles vías de solución.